



# GUILLERMO ABDEL MUSIK

---

Director del Centro de Estudios de Competitividad,  
Director del Programa de Ingeniería en Negocios y  
Profesor de Tiempo Completo del Departamento Académico de  
Ingeniería Industrial y Operaciones

## DOMICILIO

---

Camino a Sta. Teresa no. 930  
Col. Héroes de Padierna  
Ciudad de México, México  
Tel: +52 55-5490-4612  
Tel.: +52 55-5628-4000 Ext. 6770  
Fax: +52 55-5652-6284  
Email: [gamusik@itam.mx](mailto:gamusik@itam.mx)

## CAMPOS DE INTERÉS

---

- \* Producción y Logística Internacional
- \* Estrategia de Precios
- \* Administración de Proyectos
- \* Inclusión Financiera

## FORMACIÓN ACADÉMICA

---

- \* Licenciado en Matemáticas Aplicadas, Instituto Tecnológico Autónomo de México, México
- \* Maestro en Ciencia Regional, University of Pennsylvania, Estados Unidos
- \* Maestro en Planeación Urbana y Regional, University of Pennsylvania, Estados Unidos

- \* Doctor en Planeación Urbana y Regional, University of Pennsylvania, Estados Unidos
- \* Postdoctorado en Administración, Tulane University, Estados Unidos

#### INVESTIGACIÓN ACTUAL

---

- \* Análisis de sectores industriales mexicanos.
- \* Determinantes de la competitividad de empresas y sectores.
- \* Inclusión financiera

#### EXPERIENCIA ACADÉMICA

---

Año	Puesto
2020-a la fecha	Director del Programa de Ingeniería en Negocios
2000-a la fecha	Director del Centro de Estudios de Competitividad - ITAM
1994-a la fecha	Profesor de estrategia de precios, administración de proyectos, dirección de operaciones y toma de decisiones - ITAM
1994-a la fecha	Investigador del Centro de Estudios de Competitividad - ITAM
1995-2000	Coordinador del Diplomado en Administración de Proyectos – ITAM
1998-1999	Investigador - Institute of Economic Research, Kyoto University
Enero 1994 a mayo 1994	Profesor de asignatura - Wharton School, University of Pennsylvania
1988-1990	Asistente de investigación - Wharton Policy Modeling Workshop

#### EXPERIENCIA PROFESIONAL

---

1991-1993	Consultor - Banco Mundial
1985-1998	Investigador – Secretaría de Gobernación

#### CURSOS IMPARTIDOS

---

- Dirección de Operaciones (maestría)
- Estrategia de Precios (licenciatura y maestría)
- Competitividad Internacional (maestría inglés y español)
- Administración de proyectos (licenciatura y maestría)

#### PUBLICACIONES

---

##### Libros

- Abdel Musik, Guillermo, Merino, María y Guillermo Zamarripa, (2020), *Oferta, demanda y oportunidades de mejora de los programas de educación financiera en México*, México: Nacional Monte de Piedad.
- Abdel Musik, Guillermo y Sergio Medina (2000), *México 2020: Retos y Perspectivas*, México: CONACYT.

- Abdel Musik, Guillermo (2004), *El sector autopartes en México: diagnóstico, prospectiva y estrategia*, México: CONACYT.

#### Capítulos en libros

- Abdel Musik, Guillermo y Jesús María Vásquez, *Determinantes de la supervivencia de la empresa: Un análisis logit para el caso mexicano*, capítulo en *La Tecnología y la Innovación como motores de crecimiento en México*, México, D.F.: Cidecyt.
- Abdel Musik, Guillermo y Omar Romero (2006), *Administración de Proyectos*, capítulo en Romero O., D. Muñoz y S. Romero, eds., *Introducción a la Ingeniería: Un enfoque industrial*, Cap. 14, México, D.F.: Thomson.
- Abdel Musik, Guillermo y David Romo (2004), *Sobre el concepto de competitividad*, capítulo en Macías S. y V. Miklo, eds., *Capacitación y Competitividad: Un mismo camino*, Cap. II, pág. 37, Ed. Noriega.
- Abdel Musik, Guillermo (1999), *Estructura Industria Mexicana hacia el 2020: Recursos críticos, tecnología y capital social*, capítulo en Abdel Musik, Guillermo y Sergio Medina, eds., *México 2020: Retos y Perspectivas*, México, D.F.: CONACYT.
- Abdel Musik, Guillermo (2000), *Regional Cluster: Regional and Local System of Innovation in Aguascalientes*, capítulo en Cimoli, Mario, ed., *Mexican Innovation System*, Londres: Printer.
- Abdel Musik, Guillermo (1995), *Productividad, Competitividad y Tecnología*, capítulo en Muñoz, David, ed., *Tecnologías para la Competitividad de la Industria Mexicana*, CEC-FEDIM.
- Abdel Musik, Guillermo (1995), *North American Regional Integration and Multinational Firm*, capítulo en Fujita, Masahisa, *et. al.*, ed., *Regional Integration and its Impact in Developing Countries*, Institute of Developing Economies, Tokyo.

#### INVESTIGACIÓN APLICADA (2005 A LA FECHA)

---

- Estudio Sectorial de Publicidad Digital: Comisión Federal de Competencia Económica (2021).
- Estudio de Evaluación de los Beneficios Generados a los Usuarios por Implementación de la Regulación Asimétrica: Instituto Federal de Telecomunicaciones (2021).
- Diseño, Asesoría y Análisis de la Convocatoria de Educación Financiera: Nacional Monte de Piedad (2020).
- Mapeo de Iniciativas de Educación Financiera en México: Nacional Monte de Piedad (2019).
- Estudio de Evaluación del Banco del Ahorro Nacional y Servicios Financieros S.N.C., I.B.D., en cumplimiento a lo dispuesto por el Artículo 55 Bis 2 de la Ley de Instituciones de Crédito: BANSEFI (2019).
- Propuesta de Diseño de Modelo Operativo, Definición de Algoritmos de Proximidad y Evaluación para Azteca Servicios Financieros: Banco Azteca (2018).
- Medición de Satisfacción de Usuarios de las Evaluaciones de Consistencia y Resultados 2017-2018: CONEVAL (2018).
- Análisis de Necesidades y Oferta de Valor en los Servicios de Cash Management: Banco Azteca (2018).

- 
- Talleres de Gestión Estratégica de Prioridades de Gobierno y Proyectos de Alto Impacto 2018-2019 con el presidente y ministros de Guatemala: Gobierno de la República de Guatemala (2018).
  - Análisis de la Situación Actual y Perspectivas de la Industria Prendaria: Banco Azteca (2017).
  - Determinantes de la Compra Neta de Dólares en Efectivo de Banco Azteca por Localidad: Banco Azteca (2017).
  - Estudio de Evaluación de los Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura (FIRA) del ejercicio fiscal 2017, en cumplimiento del Artículo 55 Bis 2 de la Ley de Instituciones de Crédito: FIRA (2017).
  - Evaluación de Consistencia y Resultados del Programa Presupuestario K027 Mantenimiento de Infraestructura: SECTUR (2017).
  - Evaluación de Consistencia y Resultados del Programa Presupuestario P001 Planeación y Conducción de la Política de Turismo: SECTUR (2017).
  - Evaluación en materia de Diseño del Programa Presupuestario U019 Fondo Regional: SHCP (2017).
  - Actualización de Propuesta de Valor del Colegio Madrid: Colegio Madrid, A.C. (2017).
  - Evaluación de Procesos del Programa de Calidad y Atención Integral al Turismo E005: Secretaría de Turismo (2016).
  - Análisis de la Oferta Gubernamental de Desarrollo Social Dirigida a las Micro, Pequeñas y Medianas Empresas 2016: Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social (2016).
  - Evaluación de Diseño del Programa E008 Protección y Promoción de los Derechos de Propiedad Industrial: Instituto Mexicano de la Propiedad Industrial (2016).
  - Proyecto estratégico para mejorar la competitividad de las Cooperativas Pesqueras: CONACOOOP (2016).
  - Estudio sobre las barreras a la competencia y a la neutralidad competitiva causadas por reglamentaciones y trámites de entidades públicas en los mercados de Telecomunicaciones y Radiodifusión: Instituto Federal de Telecomunicaciones (2015).
  - Diagnóstico de la Formación, Certificación, Acreditación y Desempeño de Peritos que actúan en Procedimientos Administrativos de Regulación y Competencia en los Sectores de las Telecomunicaciones y Radiodifusión en México: Instituto Federal de Telecomunicaciones (2015).
  - Evaluación de Procesos del Programa F001 Promoción de México como Destino Turístico: Secretaría de Turismo (2015).
  - Actualización del Modelo de Gestión MexicoFIRST 2.0: Mexico Federal Institute for Remote Services and Technology, A.C. (2015).
  - Evaluación de Diseño al Programa F002 Desarrollo de Infraestructura para el Fomento y Promoción de la Inversión en el Sector Turismo: Secretaría de Turismo (2015).
  - The Socio-Economic Benefits of Mobile Broadband Technology and Related Policy Issues For Mexico: QUALCOMM Incorporated (2015).
  - Análisis del Potencial de Mercado en Ventas al Gobierno Mexicano: Mercedes Benz Desarrollo de Mercados, S. de R.L. de C.V. (2015).
  - Demanda de Productos de TI por el Sector Automotriz: Cámara Nacional de la Industria Electrónica, de Telecomunicaciones y Tecnologías de la Información - CANIETI (2015).

- 
- Asesoría para el Diagnóstico, Prospectiva y Estrategia de Producción y Distribución de Libros de Texto Gratuitos para el 2014-2018: Comisión Nacional de Libros de Texto Gratuitos (2014).
  - Actualización de Estrategia General y Definición de MexicoFIRST 2.0: Mexico Federal Institute for Remote Services and Technology, A.C. (2014).
  - Orientación de los Programas Presupuestarios hacia la Democratización de la Productividad: Programas del Ramo 10 – Economía: ABT Associates, Inc. (2014).
  - Medición del desempeño de la participación mexicana en el Tianguis Turístico 2014, Consejo de Promoción Turística (2014).
  - Consultoría sobre Estrategias Financieras para Canalizar Flujos de Inversión Extranjera Directa a México: Secretaría de Economía (2014).
  - Evaluación de Consistencia y Resultados del Programa E005 Servicios de Orientación Turística y Asistencia Mecánica: Secretaría de Turismo (2013)
  - Estudio de Evaluación de Impacto del PROSOFT: Cámara Nacional de la Industria Electrónica, de Telecomunicaciones y Tecnologías de la Información - CANIETI (2012).
  - Evaluación en Materia de Diseño del Programa U001 Apoyos para el Desarrollo de la Oferta Turística: Secretaría de Turismo (2012).
  - Externalidades e Incentivos para Recolección de Papel: Cámara Nacional de las Industrias de la Celulosa y del Papel (2012).
  - Evaluación de Consistencia y Resultados del Programa F001 Promoción de México como Destino Turístico: Secretaría de Turismo (2012).
  - Análisis para Reducción de Costos de Adquisición: Grupo Nacional Provincial (2012).
  - Evaluación Específica de los Programas de Desarrollo Forestal II: Comisión Nacional Forestal: CONAFOR (2011).
  - Implementación Estratégica de Mejoras en el Área de Mercadotecnia: Empresa farmacéutica (2011).
  - Evaluación de Consistencia y Resultados 2011-2012 del Programa de Desarrollo de la Industria del Software (PROSOFT): Secretaría de Economía (2011).
  - Evaluación de Diseño 2011 del Fondo Sectorial de Innovación (FINNOVA): Secretaría de Economía (2011).
  - Programación de Modelo de Optimización: TV Azteca (2011).
  - Modelo de Apoyo para la Superación de la Pobreza Alimentaria: Asociación Mexicana de Bancos de Alimentos (2011).
  - Estudio del Eslabón de Logística en el Sector Pequero Mexicano: Consejo Mexicano de Promoción de los Productos Pesqueros y Acuícolas, A.C. (COMEPESCA) (2010).
  - Análisis Estratégico para el Desarrollo de la Industria de Autopartes en el Municipio de León, Guanajuato: Compass Technology and Infrastructure, S.A. de C.V. (2010).
  - Creación de Modelo de Manejo de Rendimientos: TV Azteca (2010).
  - Evaluación en Materia de Diseño del Fondo para la Reconversión de Sectores Productivos de las Industrias Textil, Vestido, Calzado y Juguetes (Fondo Reconversión): Secretaría de Economía (2010).
  - El Sector Forestal en México; Diagnóstico, Prospectiva y Estrategia: CONACYT (2010).

- 
- Estudio sobre la Productividad y Costos del Sector Forestal en México (aspectos tecnológicos y económicos del sector): Secretaría de Economía (2009).
  - Evaluación de Diseño del Servicio Geológico Mexicano: Servicios Geológico Mexicano (2009).
  - Estudio de Mercado de Operadoras de Sociedades de Inversión en México: Empresa global de fondos de inversión (2009).
  - Desarrollo de un Estudio de Factibilidad para el Proyecto de la Cuenca Forestal Industrial del Noreste de México: Comisión Nacional Forestal (2009) Proyecto en asociación con Pöyry Forest Industry Consulting Oy.
  - Evaluación de Impacto del Programa PROSOFT (Evaluación Integral 2008-2009) y Evaluación de Diseño del PROLOGYCA: Secretaría de Economía (2008).
  - Análisis sobre la Competitividad del Municipio de Veracruz: Municipio de Veracruz, Veracruz (2008).
  - Evaluación del Tianguis Turístico 2008: Secretaría de Turismo (2008).
  - Estudio de Competitividad sobre la Cerámica Decorativa como Manifestación Cultural de la Región: Coordinadora de Fomento al Comercio Exterior del Estado de Guanajuato (2008).
  - Evaluación de Impacto de los Programas Orientados a la Innovación en las Empresas: CONACYT (2008).
  - Elaboración del Programa Maestro del Sistema Producto Trucha Puebla: Asociación Especie Trucha del Estado de Puebla, A.C. (2008).
  - Diagnóstico Integral de Competitividad de los Guías de Turistas en México: Secretaría de Turismo (2007).
  - Elaboración de los Planes Rectores de los Comités Sistemas Producto Nacionales y Estatales de Especies Pesqueras y Acuícolas: COMEPESCA (2007).
  - Nuevo Alcance del Área de Mercadotecnia: AstraZeneca, S.A. de C.V. (2007).
  - Infraestructura: Base para la Competitividad de las Empresas: FIDCENTRO (2007).
  - Estudio de Oportunidades de Negocio para la Incursión en Tecnologías de la Información y Comunicaciones: Técnica Administrativa Bal, S.A. (2007).
  - Evaluación del Tianguis Turístico 2007: Secretaría de Turismo (2007).
  - Elaboración del Programa Maestro del Sistema Producto Trucha Michoacán: Comité Sistema Producto Trucha Michoacán (2007).
  - Elaboración del Programa Maestro del Sistema Producto Bagre Michoacán: Comité Sistema Producto Bagre Michoacán (2007).
  - Estudio de entendimiento de la Industria Automotriz en México en los próximos cinco años: Grupo Nacional Provincial, S.A. (2006).
  - Identificación, documentación, generación de formatos y métricas de desempeño de las principales funciones de mercadotecnia: Corporativo BIMBO (2006).
  - Servicio de Evaluación de Contabilidad Hacendaria: Secretaría de Hacienda y Crédito Público (2006).
  - Elaboración de los Planes Rectores de los Comités Sistemas Producto Nacionales de Especies Pesqueras y Acuícolas: CANAINPESCA (2006).
  - Evaluación del Tianguis Turístico 2006: Secretaría de Turismo (2006).
  - Evaluación de la Percepción del Impacto de los Huracanes en el Caribe

---

Mexicano como destino turístico: Secretaría de Turismo (2006).

- Identificación de Oportunidades de Negocio de Alto Impacto para impulsar la competitividad de los Sistemas Producto Lácteos y Miel de la Región Sur Sureste: Fundación Tabasco, A.C. y FIDESUR (2005-2006).
- Herramienta para la Medición de la Productividad en México: Secretaría del Trabajo y Previsión Social (2005).
- Tariff Reduction Schedule: Toyota Motors North América (2005).
- Evaluación del Tianguis Turístico 2005: Secretaría de Turismo (2005).
- El Sector Electrónico en México, Diagnóstico, Prospectiva y Estrategia: CONACYT (2005).

De 1991 a 2004 participó en el desarrollo de 49 proyectos.